

DOPUNA TROGODIŠNJEG PLANA

Plan poslovanja za period 2015-2017 usvojen je na 24.redovnoj Skupštini akcionara uz dokument „Analiza stanja u AD OC Jahorina sa prijedlozima mjera za poboljšanje poslovanja“. Cilj ovih dokumenata je da se razumije situacija u kojoj se OC Jahorina nalazi, da se identifikuju kritični i očekivani faktori, te da se ispitaju alternativni pravci budućeg razvoja.

Društvo se nalazi u stanju nemogućnosti poboljšanja efikasnosti sa posledicama prekida funkcionisanja preduzeća, napuštanja osnovne poslovne orijentacije i njegovog postojanja.

Aktivnosti predviđene trogodišnjim planom u smislu finansijske konsolidacije nisu provedene kako je planirano do kraja 2015.godine, nego su započete u drugom kvartalu 2016.godne. Odlukom br: 04/1-012-2-1098/16 od 26.05.2016. Vlade RS u svojstvu Skupštine akcionara MDP UPI Istočno Sarajevo otpušten je dug u cijelosti. Vlada RS je zatim, na sjednici od 02.06.2016. godine, donijela zaključak kojim se podržava inicijativa Skijališta Srbije za ostvarivanje saradnje sa AD OC Jahorina u cilju nastavka investicionog ciklusa.

Saradnja sa preduzećem koje ima vodeći privredni model u regiji u ovoj djelatnosti, omogućila bi primjenu provjerenih metoda planiranja, organizovanja, ideja i iskustava. Naravno, prije uvođenja stateškog partnera, a u cilju provođenja saradnje, zahtjevana je unutrašnja konsolidacija, pa je OC Jahorina nakon rješenja pitanja sa MDP UPI, uputila preko nadležnog ministarstva imaocu obveznica (Fond za razvoj istočnog dijela RS) inicijativu za pokretanje postupka konverzije duga po osnovu konvertibilnih obveznica u iznosu od 15.000.000 KM u redovne akcije u omjeru 1:1 sa istovremenim prijedlogom za otpis duga za dospjele kamate.

Podsjećamo, da se dugoročno vrlo nepovoljno zaduženje OC Jahorina u momentu započinjanja investicionog ciklusa, koji u toj fazi ne obezbjeđuje garantovani proizvod, pokazalo se kao kobno u smislu narušavanja optimalne strukture kapitala,

pa samim tim likvidnosti i solventnosti. Planirana konverzija obveznica u roku od dvije godine od emisije amortizovala bi nastalu situaciju, ali se nije dogodila, pa smatramo da je sada očekivano prihvatanje konverzije u smislu donesenih zaključaka jedini mogući izlaz iz nastale situacije. Opređeljenje za konverziju koje je bilo definisano i kod same emisije je strategija koja može stvoriti uslove za oporavak i konsolidaciju.

Predpostavljena struktura vlasništva u tom slučaju bi bila sledeća:

Naziv	% učešća	Nominalna vrijednost akcija 1:1KM	
AKCIJSKI FOND RS AD BANJA LUKA	49,59	31.372.057,60	89,44
FOND ZA RESTITUCIJU RS AD BANJA LUKA	16,14	10.213.235,20	
FOND ZA RAZVOJ ISTIČNOG DIJELA RS	23,71	15.000.000,00	
PREF AD BANJA LUKA	3,52	2.226.470,40	3,52
Ostali manjinski akcionari	7,04	4.452.940,80	7,04
	100,00	63.264.704,00	100,00

Dopuna trogodišnjeg plana predstavlja izmjene u području kapitalnih izdataka u smislu pomjeranja planiranih rokova i izmjene izvora finansiranja, u pravcu donijetih odluka i zaključaka Vlade RS.

Prema dugoročnoj strategiji razvoja turističke destinacije Jahorina, kao i samog AD OC Jahorina, prvi investicioni ciklus koji bi omogućio samoodrživo poslovanje i osigurao dalji razvoj, sadržavao se od izgradnje nove skijaške infrastrukture na postojećim lokacijama, remonta starih žičara, izgradnje sistema za osnježavanje i nabavka prateće mehanizacije. Realizacija je urađena djelimično a nastavak investicionog ciklusa koji predstavlja zaokruženje započete investicione cjeline i kompletiranja ulaznih parametara su garancija za odgovarajući izlazni proizvod.

Otvaranjem procesa saradnje sa strateškim partnerom kroz finansiranje neophodnih investicionih aktivnosti koje predstavljaju zaokruženje započetog ciklusa u jednu održivu cjelinu ostvarilo bi se dokapitalizacijom u visini navedenih investicija.

Izmjene plana kapitalni izdaci (tabela 4.7):

Red.br.	Opis	Ukupno:	2016.	2017.	2018.
1	Izgradnja šestosjeda -preostale obaveze	410.000		410.000	
2	Osnježavanje	7.803.000		5.000.000	2.803.000
3	Četversjed	6.500.000		3.500.000	3.000.000
4	Dvosjed poljice	750.000		750.000	
5	Lift poljice	250.000		250.000	
6	Lift Olimpik	250.000			250.000
7	Lift Skočine	250.000			250.000
8	Ski staze	600.000		350.000	250.000
9	Noćno skijanje	150.000		150.000	
10	Bager	100.000		100.000	
11	Mašine za tabanje	70.000		70.000	
12	Nove mašine za tabanje	800.000		400.000	400.000
13	Solana	75.000		75000	
14	Vozni park	100.000	70.000	30.000	
15	Poligon	200.000		100.000	100.000
		18.308.000	70.000	11.185.000	7.053.000
1	Objekat Ogorijelica	400.000			400.000
2	Objekat Poljice	300.000		300.000	
3	Objekat Skočine	50.000		50.000	
4	Bistrica	442.000	20.000	422.000	
		1.192.000	20.000	772.000	400.000
	UKUPNO:	19.500.000	90.000	11.957.000	7.453.000

Izvor finansiranja : dokapitalizacija strateškog partnera koja bi dovela do sledeće strukture vlasništva:

Naziv	% učešća	Nominalna vrijednost akcija 1:1KM	
AKCIJSKI FOND RS AD BANJA LUKA	37,68	31.372.057,60	67,96
FOND ZA RESTITUCIJU RS AD BANJA LUKA	12,27	10.213.235,20	
FOND ZA RAZVOJ ISTIČNOG DIJELA RS	18,01	15.000.000,00	
STRATEŠKI PARTNER	24,02	20.000.000,00	24,02
PREF AD BANJA LUKA	2,67	2.226.470,40	2,67
Ostali manjinski akcionari	5,35	4.452.940,80	5,35
	100,00	83.264.704,00	100,00

Finansiranje dokapitalizacijom omogućilo bi Društvu stabilizaciju finansija, povećao bi se sopstveni kapital, poboljšao kreditni rejting i bonitet, povećala bi se vrijednost ,a Društvo bi postalo interesantnije za sve učesnike na tržištu. Ušlo bi se u nove investicije i proces rasta.

Ključna strateška odluka Vlade RS za provođenje konverzije obveznica je suština dopune trogodišnjeg plana jer otvara mogućnost opredjeljenju za saradnju sa Skijalištima Srbije. U tom slučaju predhodila bi izrada novog biznis plana i pripremanje strategije dokapitalizacije sa svim pratećim koracima u proceduri.

Dopuna usvojena na sjednici Nadzornog odbora 17.06.2016.godine.

 DIREKTOR:
Lazarević Velibor