

Број: 2788-ОЦ/25

Извјештај о пословању за 2024. годину

Април , 2025. године

1. Општи подаци о Друштву

Акционарско друштво Олимпијски центар “Јахорина” управља капиталном инфраструктуром на скијалиштима која се налазе на простору природног добра или добра у општој употреби, од посебног значаја за развој туризма, дефинисаним у складу са одредбама Закона о јавним скијалиштима Републике Српске (“Службени гласник РС” број: 15/10 и 33/16).

Друштво послује у складу са Законом о јавним предузећима и Законом о привредним друштвима Републике Српске. Законом о јавним предузећима („Службени гласник Републике Српске“, број 75/04 и 78/11) дефинисано је да се одредбе Закона примјењују на предузећа која у структури власништва имају 50 % плус једна акција или удјела у власништву Републике.

Регистровани капитал Друштва са 31.12.2024. године износи 58.797.729 КМ подијељен на исти број обичних акција номиналне вриједности 1 КМ по акцији.

Капитал је 96,56 %, државно власништво фондова Републике Српске:

- Акцијски фонд РС 45,85%
- Фонда за развој источног дијела РС 34,06%
- Фонд за реституцију РС 14,93 %
- Пензијски резерви фонд РС 1,72 %

Олимпијски центар „Јахорина“ посједује властите акције за продају или поништење кроз процедуру смањења капитала са учешћем у капиталу од 1,91 % , поступак откупа проведен у 2023. години . У току је други поступак откупа акција мањинских акционара за 0,81 % акција.

Основна дјелатност Друштва дефинише се кроз Закон о јавним скијалиштима РС и управљање капиталном туристичком инфраструктуром на скијалишту, па је Друштво усмјерено на Министарство трговине и туризма, али и на Министарство спорта РС обзиром на дјелатност и мисију, односно по врсти транспорта и ризицима које обухвата на Министарство саобраћаја РС.

Друштво је, у складу с одредбама члана 5. Закона о рачуноводству и ревизији Републике Српске, а на основу података исказаних у финансијским извјештајима за 2024. годину, разврстано у велика правна лица. Друштво нема зависних, односно контролираних правних лица, у смислу Међународног рачуноводственог стандарда 27 и члана 309 Закона о привредним друштвима.

Органи управљања дефинисани Статутом Друштва у складу са Законом о јавним предузећима су: Скупштина акционара, Надзорни одбор и Управа Друштва. У извјештајном периоду одржане су двије редовне скупштине акционара на којима су усвојени финансијски и ревизорски извјештаји за претходну годину, план пословања Друштва за 2024. годину, одлуке у вези расподеле добити, као и одлуке о емисији акција и докапитализацији која је проведена у 2024. години. Надзорни одбор је одржао 12 сједница о чему Скупштини акционара подноси посебан извјештај.

У складу са одредбама Законом о јавним предузећима Друштво има успостављен Одбор за ревизију и одјељење за интерну ревизију са директором одјељења, који је у складу са Законом о јавним предузећима, обавезно вањски члан. Одјељење за интерну ревизију у складу са одређеним дужностима и одговорностима подноси извјештај о раду Одбору за ревизију, а Одбор за ревизију подноси посебан извјештај Скупштини акционара.

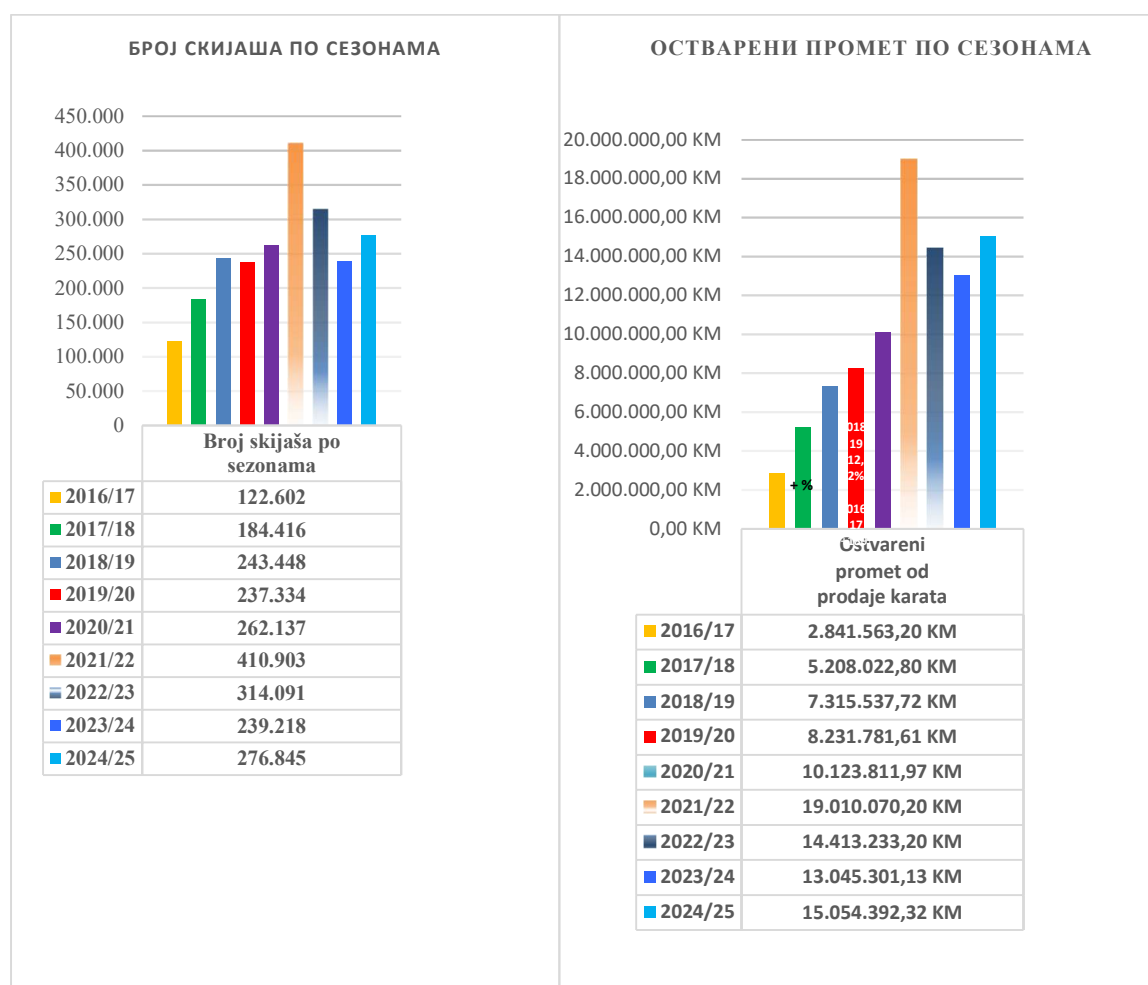
Обавезна годишња ревизија за 2024. годину уговорена је са ревизорском кућом Контал доо Бања Лука. Ревизорски извјештај за 2023. годину је усвојен на редовној Скупштини акционара, изражава позитивно мишљење на финансијске извјештаје. Ревизорски извјештај посебно истиче три кључна питања током ревизије: вриједност улагања у некретнине и опрему, укупна дугорочна задуженост и приходи од пружених услуга.

2. Значајни догађаји након предаје финансијских извјештаја

Догађаји који су настали након извјештајног периода који спадају у не корективне у вези са финансијским извјештајима, а од значаја за будуће пословање Друштва, су обавезно везани за стање и резултате зимске сезоне која утиче на финансијске резултате у билансима 2024. и 2025. године. Зимска сезона се одражава на два финансијска извјештаја на која увијек у великој мјери утиче. Почетак зимске сезоне 2024/25 који се односи на мјесец децембар свакако је позитивно утицао на финансијску 2024. годину, а остали мјесеци су већински приход наредне, 2025. године и у великој мјери опредјељује финансијске показатеље и планове за наредну финансијску годину. Зимска сезона 2024/25 почела је релативно рано уз повољне временске услове, са малим али довољним падавинама, које су уз неизбјежан систем осњежавања омогућили да промет за мјесец децембар буде веома добар или најбољи у посљедњим годинама. Уз нагомилане потешкоће у пословању из претходних година децембарски приход из нове сезоне је позитивно утицао на финансијске показатеље за 2024. годину. Мјесеци који

припадају наредној финансијској години су били половично успјешни. Током јануара и до половине мјесеца фебруара је настављено са добрим резултатима и изнад очекиваних. Међутим, поред свих предузетих мјера, расположивих уређаја и система за осњежавање свједоци смо великог утицаја временских прилика, наглих и великих температурних промјена, великих вјетрова. Од друге половине фебруара показатељи су у паду, као и током марта забиљежен је недовољан промет, што ће без сумње имати утицаја на финансијску ситуације и већ евидентирани потешкоће у плаћању обавеза. Можемо рећи да је то трећа у низу сезона са смањеним приходима. Утицај климатских промјена на зимски туризам захтјева процјену финансијских губитака због краћих зимских сезона и смањене количине снијега, али и озбиљна размишљања о будућим пројекцијама и плановима.

Показатељи зимских сезона:



Према приказаним подацима видимо да су показатељи нешто бољи од претходне сезоне, али и даље испод жељених резултата које смо имали. Након извјештајног периода није било других значајних промјена или одлука у смислу догађаја који би утицали на финансијске извјештаје и показатеље.

Предузете су све мјере за одржавање скијалишта током зимске сезоне, да би се смањили објективни губици и ризици Друштва и многих привредних субјеката који зависе од пословање Олимпијског центра и рада инфраструктуре којом управљамо. Значајно смањени приливи из три везане зимске сезоне и системски не регулисано питање плаћања обавеза и кредита за изградњу туристичке инфраструктуре, утицали су на изражене проблеме у текућој ликвидности и поремећаје у пословању Друштва. Принудне наплате и повремене блокаде банака обиљежиле су 2024. годину, са утицајем на ликвидност у текућем пословању, реализацију инвестиција у току, кашњења у плаћању обавеза. Уз подршку Владе РС дио средстава од продаје земљишта на Јахорини додијељен је Олимпијском центру. Извршена је докапитализација и исплаћене су субвенције за плаћање обавеза. Све обавезе према банкама за 2024. годину и јануар 2025 су плаћене у цијелости, али су остале посљедице и питање даљег финансирање на које Друштво тражи одговор.

3. Информација о откупу властитих акција и удјела

Откуп властитих акција се реализује по судским поступцима несагласних акционара, гдје је један поступак проведен у 2023. години, а други је започет 2024. године и по судској нагодби ће бити завршен у току 2025. године. По извршној пресуду за остваривање права откупа акција несагласних акционара, у складу са чланом 433. и 435. Закона о привредним друштвима, од стране **DUIF KRISTAL INVEST AD - OMIF MAXIMUS FUND** Бања Лука, извршен је откуп и стицање сопствене акције, без права гласа, номиналне вриједности 1.124.323 КМ. У току 2024. године Друштво је по судској нагодби ушло у процедуру откупа, по тужби отвореног инвестиционог фонда „Јахорина Коин“ Бања Лука и Отвореног акцијског инвестиционог фонда „Adriatic Balanced“ Бања Лука за исплату несагласних акционара, акција у вриједности 544.860,39 КМ.

4. Процјена очекиваног будућег развоја

Развој туристичког комплекса Јахорине са становишта инфраструктуре у протеклом периоду обиљежен је многобројним пројектима са којима су се капацитети и простор скијалишта вишеструко увећали у погледу скијашке инфраструктуре, побољшања квалитета услуге, сигурности и дужине трајања и одрживости зимске туристичке сезоне, развоја понуде и нових услуга у осталим периодима у години.

Природни потенцијали за проширење и развој туристичке понуде постоје, а кључна питања су везана за проналажење адекватног рјешења финансирања, просуђивања о климатским промјенама и правцима развоја.

Захваљујући улагањима у инфраструктуру туризам се издвојио као примарна грана која производи и креира развој многих других дјелатности и подстиче цјелокупан друштвени развој регионалног простора. Без обзира на потешкоће, десиле су се велике позитивне промјене које треба очувати, али и развијати за економски напредак заједнице и становништва,

Инвестиционе намјере везане за ски центар „Јахорина“ су усмјерене према побољшању квалитета постојећих услуга и изградњи садржаја који недостају:

- **локални путеви, тротоари и урбано уређење туристичког простора** Обзиром на актуелне климатске промјене, планински туризам има своју предност током љета, па је важно озбиљно радити на повећању разноврсности и афирмацији понуде по угледу на планинске центре из окружења који имају афирмисану цјелогодишњу понуду. Посебно током љета долазе до изражаја улагања у комунално уређење јавних површина, у естетски изглед туристичког простора. Досадашња улагања су минимална и недовољна, треба их изнова подстицати као обавезу локалне заједнице на којој треба озбиљно радити.
- **дворана са спортско рекреативним садржајима**, тржним центром, амбулантом, поштом, банком, апотеком и паркингом већих капацитета,
- **изградња гондоле Пале**, која има стратешки потенцијал за инвестициони развој општине Пале,
- **капацитетима на проширењу скијалишта** у секторима који имају природне услове и потенцијал за организацију будућих такмичења,

Развој пословне јединице Игришта. Основна инфраструктура је у функцији од зимске сезоне 2024/2025 : шестосједна жичара дужине 850 м, капацитета 2500 скијаша на сат, двије ски стазе, црвена и плава , дужине 1900 и 2000 метара које су покривене системом за осњежавање. Систем осњежавања има акумулационо језеро од 30.000 м³ воде које се несметано пуни путем ново изграђеног система водо снабдијевања. У склопу центра налази се ски полигон са покретном траком и тјубинг стазом, као и полигоном за обуку скијаша. Недостаје други дио једнако неопходне инфраструктуре,: минимум смјештајних капацитета, прилазни пут, изграђен и организован паркинг, комунално уређење, управљање отпадом у ширем прилазном подручју ски центру и слично.

Рад скијалишта је одговоран и ризичан посао са законом прописаном захтијевном процедуром: квалификацијом и бројем кадрова за управљање вертикалним транспортом, прописаном условима за безбједност на ски стазама, организовањем горске службе спасавања и свих других сличних обавеза који неминовно доносе трошкове без обзира на остварени приход. Приходи у ски центру Игришта орјентисани само на дневно скијање и љетњи дневни боравак не попуњавају инсталиране капацитете и не дају упосленост за дужи сезонски период. Смјештајни капацитети се нужно вежу за могућност и допуштање постизања адекватног прихода.

Перспектива пословања ски центра Игришта зависи од обезбјеђења смјештајних капацитета уз пажљиво планирање и очување изузетног природног амбијента са потребним пратећим комуналним садржајима. Влада РС је у току 2024. године обезбедила средства за изградњу прилазног пута, паркинга и бициклистичких стаза, са фазном изградњом у периоду од 2024-2026. године.

Инвестиционе намјере у цјелини су идеје и позитивна размишљања за наставак развоја, побољшање квалитета и нови подстицај. Наставак планског развоја уз очување и бригу о природним ресурсима са проналажењем повољних финансијских рјешења су задаци за наредне пројекције и будућа улагања.

5. Информација о пословним резултатима 2024. године

Зимска сезона 2023/2024 која је већински приход финансијске 2024. године је била зима без снијега, са недостатком природних падавина, са високим температурама и великим

вјетровима, па су многа скијалишта из окружења остала затворена већи дио сезоне. Систем вјештачког осњежавања у ски центру Јахорина омогућио је рад током сезоне. Обзиром на објективне околности остварени су значајни приходи. Приходи од директних услуга су на нивоу претходне године, а додатна давања за санирање негативних посљедица омогућила су одржавање пословања у општем интересу свих који зависе од рада Олимпијског центра. Пословни расходи су наставили тенденцију раста коју није могуће увијек преточити у повећање продајних цијене услуга. Повећане су цијене свих улазних материјала или услуга, неопходно је било повећање зарада, а у билансу су изражена додатна повећања амортизације за завршене нове инвестиције. Основне карактеристике за пословну годину :

Пословни приходи су током зимских мјесеци мањи за 7 %, док су током љета већи за 40% у поређењу са претходном годином. Приходи током љета за 2024. годину чине 15% укупних годишњих пословних прихода. Повећања током љета са 1,7 милиона КМ на 2,4 милиона КМ, али и смањења током зиме, чини да је исказано процентуално учешћа релативно. Поред свега, значајан је помак у приходима за љето и не треба га потцијенити.

Смањени приходи током зиме у односу на претходну годину која је такође била без снијега говори о великом утицају климатских промјена, о недостатку прихода већ другу, односно трећу сезону. У цјелокупној ситуацији чине се огромни напори колектива и запослених да се зимска сезона одржи у најбољим условима обзиром на околности.

Планирани приходи за пословну јединицу Игришта за 2024. годину нису реализовани. Објективне потешкоће код изградње система водоснабдевања утицале су на пролонгирање рокова за пуштање у рад система за осњежавање. Ски центар Игришта је почео са радом у сезони 2024/2025, а у извјештајној години је донио значајна оптерећења и трошкове у пословању Олимпијског центра „Јахорина“.

Трошкови у најзначајнијим категоријама имају повећање: енергенти, материјали и резервни дијелови за одржавање, зараде запослених. Управљање трошковима је увијек приоритет, а код анализе треба знати природу дјелатности гдје се поједини неопходни трошкови за функционисање система не крећу пропорционално обиму пружених услуга.

Инвестициони радови у 2024. години везани су за пројекте који нису били завршени у претходној години, како на Јахорини тако и у ски центру Игришта. Односи се на изградњу стаза бц,3а и 11, освјетљење везних путева и изградњу ски лифта Трново. Инвестиције у ски

центру Игришта гдје су ангажована кредитна и властита средства са укупним процентом реализације изградње и набавке у нивоу од 95%, различито по пројектима. Објективне сметње имовинско правне природе у ски центру Игришта су успориле изградњу, увећале трошкове пословања и врло негативно утицале на пословне резултате Друштва у 2024. години. Ски центар је почео са радом за сезону 2025. године гдје се истиче утицај недостатка смјештајних објеката на упосленост капацитета и постизање адекватних прихода.

Финансирање инфраструктуре у току 2024 године и плаћање кредитних обавеза реализовано је без усклађивања са роковима и са великим закашњењима, па су услиједиле блокаде рачуна од стране банака, и саме Инвестиционо Развојне банке РС. Дио средства од продаје земљишта на Јахорини додијељен је Олимпијском центру „Јахорина“ у процесу докапитализације и кроз давања за текуће активности, а дио обавеза је репрограмиран и пребачен из 2024. у 2025. годину. Затворене су и исплаћене обавезе за кредите закључно са 2024. годином. Репрограмирањем обавеза тежиште великих дуговања је пренесено на 2025. годину.

Докапитализација Акционарско друштво Олимпијски центар „Јахорина“ Пале, шестом емисијом редовних (обичних) акција јавном понудом на Бањалучкој берзи, емитовало је укупно 29.000.000 редовних (обичних) акција, номиналне вриједности 1,00 КМ. Праг успјешности емисије одређен је на 60% од укупног броја, са роком 30 дана, од којих се у првих 15 дана користило право прече куповине. Право су искористила три акционара, која су збирно уписала и уплатила 26.293.437 редовних (обичних) акција Емитента чиме је задовољен прописани праг успјешности емисије. Дана, 10.07.2024. године Комисија за хартије од вриједности Републике Српске издала је Рјешење бр.: 01-03-РЕ-282-8/24 о упису шесте емисије акција јавном понудом у Регистар емитената.

Средства докапитализације у цијелости су утрошена за плаћање преузетих финансијских обавеза и кредита.

Сумирано, резултати пословних активности у току 2024. године обиљежена су: недовољним приходима од зиме без снијега, наставак побољшања пословања током лjeta, недостатак планираних прихода од ски центра Игришта, повремене блокаде и неликвидност који се рјешавају докапитализацијом и субвенцијама Владе РС. Укупна нето добит на крају године износи минималних 158.803 КМ. Текућа и општа ликвидност Друштва у наредном периоду ће бити угрожена услијед високих финансијских расхода и обавеза по основу плаћања анuitета

за инфраструктуру. Очекујемо рјешења за финансирања високо вриједних инсталација и улагања који су донијели развој, зараду и профит многим привредним субјектима и приходе у буџет заједнице. У супротном опстанак Друштва ће бити трајно угрожен.

Биланс успјеха за 2023. годину

Приходи се евидентирају у моменту пружања услуга или продаје робе, по фактурисаној вриједности умањено за одobreне попусте без пореза на додату вриједност. Пословни приходи су приливи економских користи који су настали из редовних активности Друштва, а књиже се на обрачунској основи, након испоруке робе и услуга и прихватања испоруке од стране купца, умањених за порез на додату вриједност и одobreне трговачке попусте. Признају се и вреднују у складу са МРС 12.

- Приходе су од продаје робе, услуга вертикалног транспорта током зимске и љетње сезоне, услуге ски школе и паркинга, издавање рекламних простора и закупи објеката, угоститељске услуге у објекту Олимпијски бар. Укупно износе 16.648.014 КМ, а на услуге вертикалног транспорта из зимске и љетње сезоне се односи 86%, остало су угоститељске услуге, ски школа, паркинг и издавање рекламних површина. У односу на претходну годину (17.026.954 КМ) пословни приходи су мањи за 4%. Планирани приходи у 2024. години од ски центра Игришта нису реализовани.

- Други пословни приходи су дијелом обрачунска категорија за дио раније разграничених прихода, приходовани у висини обрачунате амортизације за финансиране пројекте. Највећим дијелом су приходи од субвенција од стране буџета за финансирање великих финансијских обавеза и за текуће активности Друштва. Други пословни приходи су и донације пословних партнера приликом организовања спортских и хуманитарних манифестација и акција од општег интереса.

- Остали приходи су евидентирани за стечена права на основу одлуке о додјели и преносу власништва на земљишту. Извршен је за парцеле које су биле у власништву општине Пале, а ради реализације инвестиционог пројекта изградње полазне станице ски лифта Прача.

Збирни подаци биланса успјеха у односу на претходну годину:

Број	ОПИС	2022.	2023.	2024.		Индекс
				Планирано	Остварено	
1	2	3	4	5	6	6:4
60	Приходи од продаје робе	1.095.591	1.103.680	1.222.313	942.694	0,85
62	Приходи од подаје услуга	16.414.288	15.923.273	17.300.000	15.705.920	0,99
62	Приходи од подаје услуга , Игришта			2.100.000		
65	Други пословни приходи	2.598.692	3.364.360	1.450.000	9.450.279	2,81
66	Финансијски приходи	5.687	196	5.975	8.048	41,06
67-8	Остали приходи	734.319	5.097.703	6.500.000	253.267	0,05
	ПРИХОДИ	20.848.577	25.489.212	28.578.288	26.360.208	1,03
50	Набавна вриједност робе	411.480	506.417	432.301	485.859	0,96
51	Трошкови материјала	1.830.111	1.989.284	2.550.000	2.259.488	1,14
52	Трошкови зарада	5.245.387	6.605.766	7.560.000	8.114.516	1,23
53	Трошкови производних услуга	3.889.574	3.947.768	4.178.000	3.273.936	0,83
54	Трошкови амортизације	3.941.328	6.175.430	6.262.000	6.517.597	1,06
55	Нематеријални трошкови	945.832	984.120	980.000	923.537	0,94
56	Финансијски расходи	4.062.247	4.724.239	6.130.669	4.554.885	0,96
57	Остали расходи	138.433	164.443	200.000	64.797	0,39
	РАСХОДИ	20.464.392	25.097.467	28.292.970	26.194.615	1,04
	РЕЗУЛТАТ					
	Пословни	3.844.859	182.528	110.012	4.523.960	
	Финансијски	-4.056.560	-4.724.043	-6.124.694	-4.554.885	
	Остали	595.886	4.933.260	6.300.000	188.470	
	Укупно: РЕЗУЛТАТ:	384.185	391.745	285.318	165.593	
	Порез на добит		6.924		6.790	
	Нето добитак		384.821		158.803	

Трошкови: Насупрот приходима од продаје услуга и производа који су за 4% нижи од прошлогодишњих, пословни расходи су порасли за 4% са 20.208.000 КМ на 21.089.000 милиона КМ. Евидентирана су повећања трошкова резервних дијелова и одржавања опреме, зарада и личних примања, трошкова амортизације и трошкова закупа.

Кonto	Опис	2023.	2024.	Индекс
501	Набавна вриједност продате робе	506.417	485.859	0,96
512	Трошкови материјала: резервни дијелови, алат, ХТЗ, инвентар	530.245	704.752	1,33
513	Трошкови горива и енергије	1.459.039	1.554.737	1,07
520	Трошкови бруто плата и бруто накнада плата	6.222.983	7.811.219	1,26
525-529	Трошкови осталих личних примања	382.783	303.297	0,79
530	Трошкови услуга на изради учинака	1.929.773	1.107.001	0,57
531	Трошкови транспортних услуга	353.494	383.216	1,08
532	Трошкови услуга одржавања	243.466	320.487	1,32
533	Трошкови закупнина	182.641	563.244	3,08
535	Трошкови рекламе и пропаганде	1.110.772	792.486	0,71
539	Трошкови осталих услуга	127.622	107.502	0,84
540	Трошкови амортизације	6.175.430	6.517.598	1,06
550	Трошкови непроизводних услуга	117.489	102.258	0,87
551	Трошкови репрезентације	389.617	241.530	0,62
552	Трошкови премије осигурања	58.904	63.254	1,07
553	Трошкови платног промета	228.691	315.404	1,38
554	Трошкови чланарина	14.637	18.897	1,29
555	Трошкови осталих пореза	79.973	69.679	0,87
556	Трошкови доприноса	12.461	15.443	1,24
559	Остали нематеријални трошкови	82.349	97.072	1,18
561	Расходи камата	4.724.239	4.554.885	0,96
570	Губици по основу расхоровања и продаје некретнина и опреме	6.025	12.060	2,00
578	Расходи по основу исправке вриједности и отписа потраживања	42.184	27.240	0,65
579	Расходи по основу расхода залиха материјала и робе и остали рас	116.233	25.498	0,22
		20.464.392	26.194.615	1,28

- Набавна вриједност продате робе се односи на рад у угоститељском објекту и продавницама сувенира, директно је везана за остварени приход.
- Трошкови материјала су утрошци резервних дијелова за сервисирање инсталација вертикалног транспорта, система за осњежавање, радне механизације, табача снијега, теренских возила, санки, квадова и путничких возила, утрошак алата, опреме за заштиту на скијалишту, спортске опреме, инвентара и опреме за заштиту на раду. Ради осигурања безбједног функционисања годишње се врши редован ремонт свих инсталација и опреме, обнавља опрема се за безбједност и заштиту.
- Трошкови горива, воде, електричне енергије су значајни у структури трошкова и са напријед наведеним материјалима чине основне материјалне инпуте у припреми коначне продајне услуге. Значајно повећање трошкова електричне енергије односи се на додатне трошкове у ски центру Игришта код пуштања инсталација током године.

Опис	2023	2024	Индекс
Трошкови горива и мазива	567.513	464.145	0,82
Трошкови електричне енергије	819.123	972.080	1,19
Трошкови воде	72.403	118.511	1,64
UKUPNO:	1.459.039	1.554.736	1,07

- Трошкови зарада су већи за 26%, чине их бруто плате са свим припадајућим накнадама из радног односа за 259 просјечно запослена радника, исказана на бази остварених часова рада. Повећао се просјечан број запослених са 243 на 259 ради ангажовања одређеног броја радника на припреми и обуци у ски центру Игришта, дошло је до повећања најнижа плата и сразмјерног повећања осталих плата, повећане су накнаде за топли оброк и превоз радника. Остале исплате су за службена путовања, исплате помоћи запосленима у случајевима предвиђеним законом и интерним актима. Укупан број стално запослених и на одређено вријеме, током зимске сезоне достиже број од 320 радника разних профила и квалификација. Запошљавају се радници на вертикалном транспорту од високо квалификованих до помоћних радника, угоститељски радници за Олимпијски бар, ски учитељи, продавци на продајним мјестима за ски карте, паркинге, сувенирнице. Стање запослених на неодређено са 31.12.2024. године.

Квалификација	Запослени на неодређено 31.12.2023.	Запослени на неодређено 31.12.2023.
ВСС	38	40
ВС	1	1
ССС	53	62
ВКВ	1	1
КВ	38	42
ПК -НК	3	5
УКУПНО:	134	151

Просјечан број запослених на бази часова рада	243	259
Просјечан број запослених на бази стања крајем мјесеца	237	258

- Трошкови производних услуга су укупно мањи за 17% од претходне године. Садрже услуге текућег одржавања основних средстава, услуге превоза на посао, организације

„Jahorina Ultra Trail“ трке, трошкове телекомуникација, интернета и трошкове свих видова транспорта, организацију забавних и промотивних манифестација, услуге оглашавања и рекламе у БиХ и земљама окружења, трошкове закупа у сврху маркетинга, закупа возила или пословног простора. Појединачно по врсти, изражено је повећање у трошковима одржавања и повећање трошкова закупа. Нови закупа који су узрок повећања су накнаде општинама Трново и Пале за паркинг простор и закуп смјештајног објекта Максвел за комерцијалну намјену. Смањени су расходи маркетинга и организације забавних манифестација.

- Амортизације је обрачунска категорија која се примјењује у складу са усвојеним рачуноводственим политикама, обрачунава се пропорционалном методом на набавну вриједност основног средства у оквиру процијењеног вијека трајања. Након завршетка појединачних пројеката и стављања у функцију почиње да тече обрачун амортизације.
- Нематеријални трошкови су мањи за 6% а састоје се од издатака за осигурање, платни промет, обавезан годишњи преглед инсталација и средстава рада, услуга физичког обезбјеђења, адвокатских услуга, репрезентације и осталих пореза и доприноса. Уочљиво повећање трошкова провизије је из разлога додатних трошкова провизије код емисије акција, односно извршене докапитализације.
- Расходи камата су текуће годишње обавезе по кредитним задужењима и емисијама обвезница у обрачунском периоду. Код свих кредита истекао је грејс период и плаћају се анuitети у цјелости изузев кредита за ски центар Игришта. Камате по кредитним задужењима који по намјени припадају инвестицијама у току, а углавном се односе на ски центар Игришта, се у току изградње капитализују и поскупљују вриједност укупног пројекта.

Биланс стања

6. Коришћење финансијских инструмената, изложеност и политика управљања ризицима

Информације извјештаја које се презентирају кроз биланс стања представљају преглед имовине Друштва са једне, и извора из којих се имовина финансира са друге стране, на дан 31.12.2024. године.

Финансијски инструменти као финансијска средства и финансијске обавезе евидентирају се у билансу стања према уговореним одредбама везано за инструмент и његову рочност.

Стална средства су она за које се очекује да ће бити кориштена дугорочно, као што је земљиште, грађевине, опрема и нематеријална средстава чији је очекивани вијек употребе дужи од једне године. Евидентирају се по набавној вриједности која садржи све зависне трошкове довођења средства у функцију на дан када је процес набавке, изградње или развоја завршен. Основица за обрачун амортизације је набавна вриједност умањена за евентуални остатак вриједности, пропорционалном методом, по стопама утврђеним на основу процијењеног вијека трајања средства.

Друштво нема учешћа у капиталу повезаних правних лица. Остали дугорочни финансијски пласмани су минимални износи за дугорочна потраживања од запослених по основу стамбених кредита вредновани у износима не отплаћеног износа увећаног за припадајућу уговорену камату.

Текућа средства чине залихе материјала и робе, потраживања, готовина и готовински еквиваленти, као и активна временска разграничења. Потраживања од купаца вреднују се по номиналној вриједности умањено за исправке вриједности потраживања старијих од годину дана. Директан отпис потраживања врши се на терет расхода када је извјесна немогућност наплате.

Вриједност имовине и капитала

Због природе дјелатности имовину Друштва чине стална средства у проценту од 97 %, капитална јавна туристичка инфраструктурна добра од стратешког интереса која генеришу економски развој заједнице, а успостављена су у складу са Законом о јавним скијалиштима РС. Јавну туристичку инфраструктуру чине скијашки терени и стазе са инсталацијама за транспорт, осњежавање, освјетљење, спортски објекти и спортска инфраструктура на отвореном, пјешачке стазе за шетњу и ходање, бицикличке стазе, вјештачка језера, одморишта и видиковци, пратећа инфраструктура за организоване трке и спортска такмичења, прилазни путеви и паркинзи који нису категоризовани као јавни путеви, туристичка сигнализација и многи други објекти и опрема.

Кроз дати преглед може се уочити величина улагања по годинама, вриједност имовине, као и висину обавезе насталих из процеса финансирања, однос обавеза и сопственог капитала.

Процедура задуживања извршена је уз одлуке већинског власника, уз гаранције Владе РС, са Олимпијским центром „Јахорина“ као носиоцем имплементације, одржавања и управљања.

СРЕДСТВА	2019	2020	2021	2022	2023	2024
СТАЛНА СРЕДСТВА	69.158.091	94.387.935	145.382.116	184.021.339	249.240.930	257.907.411
ТЕКУЋА СРЕДСТВА	7.300.593	3.894.474	7.385.741	45.712.493	7.905.838	7.728.033
Активна разграничења	1.344.710	12.457.413	26.915.744	11.969.677	30.509.052	10.481.990
УКУПНО ИМОВИНА	77.803.394	110.739.822	179.683.601	241.703.509	287.655.820	276.117.434

ИЗВОРИ	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ОСНОВНИ КАПИТАЛ	71.568.347	71.568.347	71.568.347	32.504.292	32.504.292	58.797.729
РЕЗЕРВЕ				3.250.429	3.250.429	3.250.429
РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ					4.670.050	4.670.050
НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ	78.941	2.161.661	3.238.782	341.418	726.239	885.042
ЕМИСИОНИ ГУБИТАК	12.589.358	12.589.358	12.589.358			
ГУБИТАК ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА	21.646.486	21.646.486	26.463.050			
КАПИТАЛ	37.411.444	39.494.164	35.754.721	36.096.139	41.151.010	67.603.250
ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	33.682.786	55.698.180	102.869.160	164.731.990	154.130.899	139.276.823
РАЗГРАНИЧЕНИ ПРИХОДИ				15.824.292	15.560.112	16.218.013
КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	5.475.443	7.237.097	12.392.717	18.332.946	51.062.295	50.863.236
Пасивна разграничења	1.233.721	8.310.381	28.667.003	6.718.142	25.751.504	2.156.112
УКУПНО ИЗВОРИ СРЕДСТАВА	77.803.394	110.739.822	179.683.601	241.703.509	287.655.820	276.117.434

Стална средстава садрже и евидентирају промјене у евиденцији инвестиција у току. У току 2024. године евидентирани су следеће промјене по пројектима:

РБ	ОПИС	Стање на почетку године	Улагања у 2024.	Завршено и активирано	Инвестиција у току, стање 31.12.2024.
2510059	Изградња ски лифтова Олимпик и Спуст	2.392.230		-,--	2.392.230
2510062	Ски центар Игришта осјежавање	8.645.872	1.359.157	10.005.029	
2510069	Изградња гондоле Пале Јахорина	31.400		-,--	31.400
2510074	Ски центар Игришта изградња стаза	3.663.930	1.450.089	5.114.019	
2510080	Изградња жичаре Игришта	2.986.272	23.267.583	-,--	26.253.855
2510082	Проширење стазе 6, изградња везног пута 3а и 4а	1.001.550	-,--	1.001.550	-,--

2510084	Скочине, изградња језера и система осјежавања	17.035.459	181.570	-,--	17.217.028
2510089	Тунел испод стазе 8б	95.209			95.209
2510090	Ски лифт Прача	2.802.478	168.019	2.970.497	-,--
2510091	Освјетљење стазе Скочине	2.132.451	-,--	2.132.451	-,--
2510092	Освјетљење стазе Трново	1.951.821		1.951.821	
2510095	Ски центар Мањача	7.500			7.500
2510096	Водо снабдијевање Игришта	3.489.482	1.688.327		5.177.809
2510098	Ски бифе на полазној станици Игришта	1.606.659	601.504	2.208.163	
2510099	Управна зграда, јавни тоалети и продајна мјеста ИГРИШТА	2.202.201	410.758	2.612.959	
2510100	Трафостанице ИГРИШТА	801.400	45.312	846.712	
2510101	Ски бифе на излазној станици Игришта		1.400		1.400
2510102	Хангар Игришта	1.380	297.501	298.881	
2510105	Хидро сјетва Игришта	1.249.300		1.249.300	
2510106	Стазе 6Ц,3Ц, 11, 11А, Спуст 2 и везни пут	1.697.169	1.034.175	2.731.344	
02510107	Ски лифт Трново		2.431.842	-,--	2.431.842
02510109	Освјетљење везних путева 8 и ба		2.431.563	2.431.563	-,--
2510111	Конференцијска сала		89.508	89.508	-,--
02510113	Изградња пута, паркинга, бицикличких стаза Игришта		866.278	-,--	866.278
2530095	Покретна трака и тјубин стаза Игришта	770.090	230.000	1.000.090	
2530096	Амбуланта и ГСС, ИГРИШТА	90.000	9.000	99.000	
2530103	Вишегодишње лиценце	91.889	50.498	142.386	
2530107	Опрема и радови вјештачко осјежавање	2.530.116	1.680.212	4.210.329	
02530112	Опремање ски бифеа и управне зграде Игришта		543.793		543.793
02531008	Ски депо		299.500	299.500	
	УКУПНО Инвестициони радови у току	57.277.257	39.138.029	38.785.382	57.629.903
	УКУПНО Инвестициони аванси	26.679.551			2.745.353

У оквиру информација о капиталу Друштва треба нагласити да је у току 2024. године извршена докапитализација па основни капитал сада износи 58.797.729 КМ. Исказане ревалоризационе резерве односе се на усклађивање вриједности земљишта у претходним годинама са одлуком Скупштине општине Пале о цијени неизграђеног грађевинског земљишта.

Дугорочне обавезе у износу од 139.276.823 КМ су обавезе дуже од годину дана (које доспијевају од 2026. године до краја отплате) и чине их обавезе из прве, друге и треће емисије обвезница, као и обавезе према банкама за дугорочна кредитна задужења.

Број	Опис	Почетно задужење	Обавеза од 2026.
41200000	ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ 2. ЕМИСИЈЕ ОБВЕЗНИЦА	10.375.000	5.301.276
41200001	ОБАВЕЗА ПО СПОРАЗУМУ, 1. ЕМИСИЈА ОБВЕЗНИЦА	8.618.000	4.368.963
41200002	ЗАТЕЗНЕ КАМАТЕ ПО СПОРАЗУМУ- ДОСПИЈЕЋЕ ОД 2030 ГОДИНЕ	4.895.505	4.895.505
41200003	ОБАВЕЗЕ ПО 3. ЕМИСИЈИ ОБВЕЗНИЦА	7.000.000	5.545.755

41300001	ДУГОРОЧНИ КРЕДИТ НЛБ И БПШ БАЊА ЛУКА	9.000.000	4.592.814
41300003	ДУГОРОЧНИ КРЕДИТ - СБЕР БАНКА // АИК БАНКА БЕОГРАД	23.400.000	17.367.561
41300004	ДУГОРОЧНИ КРЕДИТ- СПАРКАСЕ БАНК	10.000.000	7.771.488
41300005	ДУГОРОЧНИ КРЕДИТ-НОВА БАНКА БАЊА ЛУКА	10.000.000	6.985.183
41300006	ДУГОРОЧНИ КРЕДИТ НОВА БАНКА 5550000053304234	20.000.000	16.587.619
41300007	ДУГОРОЧНИ КРЕДИТ СПАРКАСЕ БАНКА БР.814077	10.000.000	8.271.808
41300008	ДУГОРОЧНИ КРЕДИТ УНИКРЕДИТ МОСТАР	19.600.000	15.839.649
41300009	ДУГОРОЧНИ КРЕДИТ УНИКРЕДИТ Б.ЛУКА	6.000.000	4.830.755
41300010	ДУГОРОЧНИ СИНДИЦИРАНИ КРЕДИТ НОВА БАНКА ИГРИШТА	36.900.000	36.900.000
41510002	СПАРКАСЕ ЛЕАСИНГ КОМБИ СПРИНТЕР	100.614	18.446
	СУМА:	175.788.505,00	139.276.823

Финансијске обавезе које доспијевају у току 2025. години издвојене су из наведеног износа и евидентирају се као краткорочне обавезе. Обавезе по кредитима и обвезницама износе укупно 26.356.788 КМ од чега су : камате 8,2 милиона и главница 18,1 милион КМ. Краткорочна позајмица ИРБ-а је репрограмирано на годину дана с тим да је главница увећана за до тада обрачунате затезне камате па је дуг са 15 милиона КМ увећан и износи 15,9 милиона КМ. Са репрограмираном обавезом **укупне финансијске обавезе у 2025. години износе 42,6 милиона КМ.**

Финансијске обавезе	Почетно стање 01.01.2024.	Плаћено у 2024. години	Обавезе са доспијећем у 2025. години	Стање обавеза, биланс 31.12.2024.	Плаћено јануар 2025.
Камате на обвезнице	543.461	261.365	467.602	749.697	0
Камате на кредите	7.063.054	6.879.030	7.312.638	7.496.662	1.360.747
Обвезнице, главница	2.389.485	1.528.950	2.522.507	3.383.042	0
Кредити, главница	17.681.610	16.641.537	13.707.437	14.747.509	2.370.836
	27.677.609	25.310.882	24.010.184	26.376.911	3.731.583
Обавезе за позајмицу	15.087.500	269.070	1.431.208	16.249.639	0
УКУПНО	42.765.109	25.579.952	25.441.392	42.626.549	3.731.583

Улагањима државног капитала у туристичку инфраструктуру активирао се интерес приватног капитала за нова велика улагања која су покренула низ привредних дјелатности од грађевинарства, угоститељства, трговине и услуга, донијела користи за многа привредна предузећа, препородила привредни регионални простор. Више од тридесет је новоизграђених објеката и оних који су у изградњи, апартманског, хотелског или угоститељског типа. Сви су директно везани и зависе од рада инфраструктуре којом управља Олимпијски центар “Јахорина“, остварују зараду и профит, или доносе приходе буџетима заједнице. Туризам се позиционирао као привредна грана која је оквир за економски напредак регионалног простора,

гдје се у директним услугама у туристичкој сезони, након великих улагања, запошљава више од 3000 радника.

Од јавног интереса су системска рјешења евидентирања и финансирања стратешке инфраструктуре која покреће развој, допушта производњу и пружање услуга. Да би се одредили приоритети у будућем развоју неопходно је дефинисати и осигурати стабилно пословање Олимпијског центра „Јахорина“ које има обавезу да одговорно одржава и управљања инфраструктуром и инсталацијама, да осигура да су услови дефинисани законом за безбједно и сигурно коришћење инсталација вертикалног транспорта и опреме испуњени, а да ће сви који послују и зависе о тога имати сигурне и добре услове за пуњење капацитета и запошљавање радника, не само у зимској сезони, него и током цијеле године.

С тим у вези, у складу са карактером задужења и датих гаранција, очекују се планска рјешења која ће стабилизovati пословање, елиминисати изражену неликвидност Друштва и пружити могућност за планирање и избор модела будућег развоја.

7. Примјена правила корпоративног управљања

АД ОЦ „Јахорина“ је Друштво организовано у складу са Законом о привредним друштвима, а као друштво са већинским државним капиталом у складу са Законом о јавном предузећима примјењује стандарде корпоративног управљања које је усвојила Комисија за хартије од вриједности РС (СЛ.гл.РС 117/11) кроз одговарајућу заступљеност акционара у органима управљања, поштовање права акционара, објављивање и јавност информација, успостављени систем ревизије путем ангажовања независног ревизора за финансијске извјештаје, као и успостављене интерне контроле.

Управа АД ОЦ „ЈАХОРИНА“

Директор: Дејан Љевнаић

